

# Programa Agroambiental Mesoamericano

## Una estrategia para la coordinación y acción conjunta hacia el desarrollo sostenible

Isabel Gutiérrez-Montes<sup>1</sup>

MAP es una prometedora apuesta del CATIE hacia la integración y coordinación de actividades de investigación, educación y proyección externa, que faciliten alcanzar la visión del Centro. Se busca proyectarse a futuro, pero sin perder de vista los principales retos del presente. El MAP se perfila, como una iniciativa clave del CATIE para enfrentar los retos y las oportunidades de manera colaborativa con socios y cooperantes para apoyar el desarrollo, la validación, la comunicación y gestión del conocimiento y la implementación de metodologías y tecnologías para integrar producción y conservación.



Foto: José Masís.

<sup>1</sup> Coordinadora Programa Agroambiental Mesoamericano- MAP. [igutierr@catie.ac.cr](mailto:igutierr@catie.ac.cr)

**E**n el 2008, CATIE creó el Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP, por sus siglas en inglés), como una ambiciosa plataforma intersectorial con múltiples socios para la gestión del conocimiento y la innovación. MAP utiliza el enfoque de medios de vida como estrategia metodológica y conceptual para multiplicar los usos ecológicamente sanos, económicamente competitivos y socialmente equitativos de los recursos naturales y alcanzar el manejo y uso sostenible de tierras, con el fin último de mejorar el bienestar humano en las áreas rurales de Mesoamérica.

El MAP apoya el desarrollo, validación, comunicación e implementación de metodologías y tecnologías para integrar la producción y conservación en una diversidad de territorios rurales de la región. Se propone un trabajo sistemático en varias escalas: la finca, el territorio, nacional y regional, con el fin de promover el desarrollo integral de las cadenas de valor agrícolas y forestales, la equidad y la buena gobernanza a escala territorial. Por lo tanto, el objetivo de desarrollo del MAP es que “*las sociedades mesoamericanas utilicen estrategias de manejo sostenible de tierras que proporcionen bienes y servicios ecosistémicos y que reduzcan la pobreza rural*”. El objetivo del programa es “*organizaciones locales, nacionales y regionales cuentan con*



Foto: José Masís.

MAP trabaja a escalas de finca, territorio, nacional y regional con el fin de promover el desarrollo integral de las cadenas de valor agrícolas y forestales, la equidad y la buena gobernanza a escala territorial.

*las herramientas, el conocimiento y la capacidad de poner en práctica innovaciones tecnológicas, políticas y programas para desarrollar y promover el uso sostenible de la tierra para mejorar los medios de vida rurales*”<sup>2</sup>.

### Áreas temáticas del MAP

MAP tiene tres áreas temáticas principales: 1) adaptación al cambio

climático; 2) servicios ecosistémicos y 3) mercados y cadenas de valor. Estas tres áreas se interrelacionan estrechamente para contribuir al objetivo general de alcanzar el manejo y uso sostenible de las tierras. Algunas de las actividades y tareas que se atenderán en cada uno de los temas centrales del programa son:

1. **Adaptación al cambio climático:** selección de germoplasma de

Resultados esperados del MAP	Escala
1) Las familias rurales y las organizaciones de productores en zonas prioritarias de Mesoamérica adoptan prácticas de producción sostenible y de manejo sostenible de recursos naturales y se integran dentro de las cadenas de valor (para mejorar su acceso a servicios e ingresos, con oportunidades de valor agregado y comercialización).	La finca, la familia productora y sus organizaciones
2) Los gobiernos locales y las organizaciones de productores implementan mecanismos efectivos ambientales y de buena gobernanza (que conducen a la gestión integrada, competitiva y sostenible de las empresas, las comunidades y los territorios rurales).	Local y territorial
3) Las organizaciones nacionales y los decisores utilizan las experiencias de las tecnologías de producción y manejo de los recursos naturales generadas por el MAP (como recursos para sus programas de asistencia técnica y en la generación de políticas y legislación nacional).	Nacional (los países)
4) Las organizaciones mesoamericanas y los decisores usan el conocimiento, las herramientas y las recomendaciones del MAP (para reforzar y generar políticas regionales y de colaboración).	Regional (Mesoamérica)
5) El CATIE mejora sus capacidades para colaborar y apoyar a socios locales, nacionales y regionales (para diseñar e implementar estrategias y políticas efectivas para el desarrollo rural sostenible en la región).	CATIE como institución que aprende

<sup>2</sup> CATIE. 2008. Implementation proposal for the “Mesoamerican Agroenvironmental Programme” (the MAP). Original version May, 2008. 83 p.

cultivos y promoción de tecnologías eficientes de manejo de agua; manejo integrado de sistemas agrícolas, ganaderos y forestales; conservación y manejo de la biodiversidad; modelación de impactos económicos, ambientales y sociales del cambio climático; planificación de uso de la tierra; sistemas de compensación (pagos por servicios ecosistémicos).

2. **Servicios ecosistémicos:** selección y promoción de temas específicos de investigación y desarrollo; desarrollo y evaluación de esquemas piloto que buscan proveer servicios ecosistémicos; integración de información sobre servicios ecosistémicos estratégicos y evaluación de disyuntivas; gestión de conocimientos para manejar, desarrollar, monitorear y evaluar los servicios ecosistémicos.
3. **Mercados y cadenas de valor:** desarrollo de capacidades empresariales en cooperativas y organizaciones de productores (COA); fortalecimiento de capacidades de los proveedores de servicios; mejoramiento del contexto político y de desarrollo para las COA.

### Integración y participación en MAP

El objetivo del Programa solamente se puede alcanzar mediante la creación de una estructura altamente integrada que incluya diversos niveles, socios y donantes dentro y fuera de la región. Por ejemplo, la consolidación de plataformas intersectoriales para apoyar la innovación y mejorar la gobernanza ambiental en territorios rurales, a través de enfoques de investigación - acción participativa y de desarrollo rural. Por medio de la colaboración y gestión eficaz del conocimiento, se

podrá desarrollar tecnologías, metodologías, herramientas y políticas, las cuales se ofrecerán a las instituciones locales, nacionales y regionales en beneficio de las familias rurales. La innovación del MAP no está solamente dentro de los elementos, sino también en la integración de todos estos elementos; una condición necesaria para lograr un impacto positivo en el manejo de los territorios y medios de vida rurales.

Además de salvaguardar y de mejorar los servicios ecosistémicos de los paisajes agrícolas y forestales, el MAP está diseñado para responder a las demandas, necesidades, oportunidades y limitaciones de diferentes actores en las áreas rurales a través de diferentes estrategias. Las estrategias de implementación del MAP incluirán:

1. **Integración** de actividades y proyectos piloto existentes que tengan diferentes puntos de partida; p.e. enfoques de cadenas de valor y de gestión territorial.
2. **Alianzas** público-privadas para que las empresas locales, nacionales e internacionales puedan contribuir a y beneficiarse con el MAP. Se debe tratar de vincular la responsabilidad social corporativa con el mercadeo de las innovaciones.
3. **Anclaje** institucional (sostenibilidad de iniciativas) y escalamiento vertical y horizontal, aun antes del establecimiento del programa. Se debe tratar de involucrar, desde la fase de planificación, a los socios locales y nacionales de los sectores privado y público, así como a las ONG.
4. **Plataformas** de colaboración con socios regionales claves, tales como el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), la Comisión Centroamericana de

Ambiente y Desarrollo (CCAD), el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y el Mecanismo Mundial de la Convención de Lucha contra la Desertificación (UNCCD), entre otros. Se intenta establecer actividades dentro de los mismos territorios claves seleccionados por el MAP.

5. **Sinergias** para compartir recursos asignados al MAP. Se propone ofrecer fondos competitivos para la innovación, la gestión ambiental municipal y para estudios estratégicos a través del MAP.
6. **Enfoque regional** que responda a las prioridades específicas de los decisores regionales y contribuya a la preparación e implementación de nuevas iniciativas regionales que ofrezcan legitimidad y apoyo político para el MAP. Un ejemplo es el rol de MAP como respaldo técnico y científico para la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS)<sup>3</sup>, así como el apoyo a la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT)<sup>4</sup>.

### Proyectos existentes en MAP

MAP está compuesto por una serie de proyectos regionales que concentran sus acciones, productos y resultados en las diferentes escalas del Programa: desde familias productoras, organizaciones locales, nacionales y regionales, hasta el CATIE. Cada proyecto tiene una duración diferente y concentra sus actividades en diferentes países.

### Instancias de coordinación y apoyo al MAP

Además de los proyectos regionales, existen otras unidades del CATIE

<sup>3</sup> Estrategia regional intersectorial solicitada por los ministros centroamericanos de agricultura, ambiente y salud y aprobada en el año 2008.

<sup>4</sup> Iniciativa del Consejo Agropecuario Centroamericano a mediados del 2008 y reforzada por los jefes de estado reunidos en San Pedro Sula, Honduras el 5 de diciembre del 2008.

Proyecto	Duración	Países
Environment for Development (EfD)	2007- 2010	Centroamérica
Finnfor	2009- 2011	Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá
Focuecas II	2009- 2010	Honduras y Nicaragua
Innovaciones Café	2006- 2012	Honduras y Nicaragua
Innovaciones Hortalizas	2006- 2012	El Salvador, Guatemala, Honduras
LACEEP	2005- 2011	América Latina
Mesoterra	2009- 2012	Belice, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua
Proyecto Cacao Centroamérica	2008- 2013	Belice, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá

que ayudan a la consecución de los resultados propuestos. Por una parte, se cuenta con el apoyo de las oficinas técnicas nacionales del CATIE (OTN) que coordinan con los proyectos y los programas de CATIE, a fin de lograr un mayor impacto en los países con la ayuda de la Dirección de Proyección y Desarrollo. También está la recién formada Unidad de Comunicaciones y Políticas (CPU, por sus siglas en inglés) que cumple el rol de fomentar y abrir espacios de intercambio de información y gestión de conocimiento, a fin de potenciar la incidencia del Programa en particular y del CATIE en general. Por último, la coordinación de MAP cumple con la función de promover espacios de intercambio de experiencias a lo interno de CATIE, así como en las áreas piloto de los proyectos regionales y en los territorios clave del MAP.

### La creación de capacidades

El CATIE tiene una reconocida trayectoria en la creación de capacidades; entre sus fortalezas cuenta con la más antigua escuela de posgrado en ciencias agrícolas y manejo de los recursos naturales en América Latina y el Caribe. El MAP, en consecuencia, enfocará esfuerzos en el desarrollo de capital humano de la región mediante la participación de destacados profesionales de organizaciones socias en los programas de posgrado del centro, y mediante cursos estratégicos ofrecidos en la sede y fuera de ella. También existe un importante componente dentro de los proyectos MAP orientado a la creación de



Foto: José Masís.

MAP busca como objetivo que las sociedades mesoamericanas utilicen estrategias de manejo sostenible de tierras que proporcionen bienes y servicios ecosistémicos y que reduzcan la pobreza rural.

Escuelas de Campo (ECAS), con un fuerte enfoque en las familias productoras participantes en procesos de investigación-acción participativa.

### Consideraciones finales

MAP es una prometedora apuesta del CATIE hacia la integración y coordinación de actividades de investigación, educación y proyección externa, que faciliten alcanzar la visión del Centro. Se busca proyectarse a futuro, pero sin perder de vista los principales retos del presente; reconocemos que vivimos tiempos de creciente vulnerabilidad social, ambiental, económica y financiera, pero creemos que esta vulnerabilidad significa también

grandes oportunidades para la región. El MAP se perfila, entonces, como una iniciativa clave del CATIE para enfrentar estos retos y oportunidades de manera colaborativa con socios y cooperantes para apoyar el desarrollo, la validación, la comunicación y gestión del conocimiento y la implementación de metodologías y tecnologías para integrar producción y conservación. Todos los retos reconocidos por el MAP solo podrán ser alcanzados si se logra construir un Programa altamente cohesionado, con la participación y el compromiso de diferentes niveles, socios (internos y externos) y donantes, tanto dentro como fuera de la región. 🌱